

**2025, ANNÉE CHARNIÈRE :
RÉSULTATS RECORD AU-DESSUS DE LA GUIDANCE
ACCÉLÉRATION DE LA TRANSFORMATION DU PORTEFEUILLE
VERS UN GROUPE ENCORE PLUS INNOVANT ET
INTERNATIONAL**

Paris, 26 février 2026

- **Excellents résultats 2025, avec un quatrième trimestre robuste, dépassant l'objectif annuel**, portés par les activités des Boosters⁽¹⁾ et la croissance internationale.
- **Démarrage du plan GreenUp avec un très fort momentum : objectif de ROCE atteint 2 années en avance sur le plan** à 9,4 % après impôts et 150 pbs de marge supplémentaires en deux ans.
- **Accélération de la transformation du portefeuille avec 2 acquisitions majeures** dans les technologies de l'eau et dans les déchets dangereux aux États-Unis⁽²⁾, accélérant ainsi le profil de croissance du groupe plus technologique et international.
- **Retour aux actionnaires attractif** avec la proposition d'augmenter le dividende à 1,50 € par action, combiné au rachat d'actions consacré au plan d'actionnariat salarié.
- Une demande soutenue et un modèle unique combinant technologies et innovations mondiales avec un ancrage multilocal, assurant résilience et croissance, permettent une **guidance ambitieuse pour 2026. Pleine confirmation de la trajectoire du plan GreenUp.**

Chiffres clés: Tous les indicateurs de guidance annuelle ont été atteints ou dépassés.

In €M	2024	2025	Variation
Chiffre d'affaires	44 692	44 396	+1,4 % à périmètre et change constants +2,8 % et excl. les prix de l'énergie
EBITDA	6 788	7 050	+6,3 % à périmètre et change constants
Marge d'EBITDA	15,2 %	15,9 %	+70 pbs
EBIT courant ⁽³⁾	3 547	3 740	+8,9 % à périmètre et change constants
Résultat net courant part du Groupe ⁽³⁾	1 530	1 643	+9,1 % à change constant
Résultat net part du Groupe	1 098	1 217	+10,9 %
Investissements (<i>net capex</i>)	3 836	3 855	
Free cash-flow net	1 156	1 178	
Endettement financier net ⁽³⁾	17 819	19 657	
Levier financier ⁽³⁾	2,63x	2,79x	
ROCE après impôts	8,8 %	9,4 %	

(1) Activités boosters : technologies de l'eau, traitement des déchets dangereux, bioénergies, flexibilité et efficacité énergétique

(2) Sous réserve de conditions suspensives usuelles, notamment l'approbation des actionnaires d'Enviri, et l'obtention des autorisations et approbations réglementaires nécessaires

(3) Hors PPA Suez

Estelle Brachlianoff, Directrice générale du Groupe, a déclaré :

“2025 a véritablement été une année charnière pour Veolia, avec la clôture réussie du chapitre de l'intégration de Suez et la réorientation du portefeuille du groupe afin d'accélérer la croissance et son positionnement international.

2025 a aussi été une nouvelle année de surperformance, avec une croissance organique d'EBITDA de +6,3 %⁽¹⁾, supérieure à la fourchette cible de +5 % à +6 %⁽¹⁾, malgré un environnement complexe, avec un quatrième trimestre particulièrement robuste.

Au cours des deux premières années de GreenUp, nous avons démontré la force de notre positionnement unique de leader mondial des services à l'environnement et la solidité de nos positions multi locales qui nous assurent une résilience exceptionnelle dans un monde incertain.

Nous sommes en ligne avec la trajectoire de notre plan stratégique GreenUp avec une amélioration significative de notre rentabilité et une croissance moyenne annuelle du résultat net courant de +11,8 %⁽²⁾ entre 2023 et 2025, conjuguée à une forte amélioration du ROCE qui atteint en 2025 son plus haut historique, à 9,4 % après impôts, en avance sur notre plan.

En 2025, nous avons résolument repris la croissance externe avec deux acquisitions majeures dans les technologies de l'eau et les déchets dangereux aux États-Unis, accélérant la transformation du groupe vers l'international et l'innovation technologique : plus de 8,5 milliards d'euros d'actifs auront ainsi été réorientés pendant GreenUp. Nous entamons 2026 plus forts, plus agiles, avec un potentiel de croissance durable significatif.

La demande pour nos services n'a jamais été aussi élevée dans le monde entier. De l'Asie Pacifique aux Amériques, de l'Europe au Moyen-Orient, la sécurité environnementale est désormais au cœur de la compétitivité industrielle, de la résilience des communautés et de la souveraineté des territoires.

Veolia bénéficie d'un positionnement privilégié, permettant de répondre aux besoins critiques de nos clients à travers le monde, avec des solutions adaptées localement mais bénéficiant d'une plateforme mondiale et d'une expertise globale.

Nous sommes ainsi pleinement confiants pour 2026 et au-delà.”

Emmanuelle Menning, Directrice générale adjointe en charge de la Finance et des Achats, a déclaré :

“Les résultats 2025 sont en effet au-dessus de nos objectifs, et ce à bien des égards : tout d'abord, une forte amélioration de notre performance opérationnelle conduisant à une marge d'EBITDA proche de 16 %, en progression de 150 points de base en 2 ans, grâce à notre modèle multi local ; un solide levier opérationnel, permettant une augmentation du résultat net courant à un rythme plus élevé ; une forte génération de cash et une création de valeur supérieure à nos attentes ; enfin l'achèvement du plan de synergies Suez supérieur aux attentes, grâce à un pilotage serré. Nous abordons l'année 2026 dans de très bonnes conditions, parfaitement lancés pour une nouvelle année de forte croissance de nos résultats.”

¹ À périmètre et change constants

² À change constant

FAITS MAJEURS 2025

Croissance soutenue du chiffre d'affaires de +2,8 %⁽³⁾ à 44 396 M€ :

- Forte croissance dans l'Eau (+3,5 %⁽⁴⁾) et l'Énergie (+3,0 %⁽³⁾). Bonne résistance dans le Déchet (+1,4 %⁽⁴⁾).
- Croissance supérieure à l'international (+4,1 %⁽³⁾) en Amériques, Asie Pacifique, Afrique Moyen-Orient)
- Boosters (+4,3 %⁽³⁾) et +8 % incl. *tuck-ins*) progressant deux fois plus rapidement que les Strongholds (+2,2 %⁽³⁾)
- Après prise en compte de l'effet de la baisse du prix des énergies, le chiffre d'affaires total du Groupe est en hausse de +1,4 %⁽⁴⁾.

Performance opérationnelle supérieure à l'objectif annuel : EBITDA à 7 050 M€, en hausse de +6,3 %⁽⁴⁾, au-dessus de la fourchette cible de +5 % à +6 %⁽⁴⁾, et hausse du taux de marge de +70 pbs, avec :

- La croissance portée par le commerce, les effets prix et les efficacités contractuelles. Les gains totaux d'efficacité atteignent 399 M€, au-dessus de la cible annuelle de 350 M€, avec des gains Digitaux et IA représentant 23 % des efficacités opérationnelles récurrentes.
- La réalisation exceptionnelle des synergies Suez grâce à la forte mobilisation et au suivi, avec 100 M€ en 2025, soit un total de 534 M€ réalisés sur 2022-2025, supérieur à l'objectif initial.

EBIT courant⁽⁵⁾ en hausse de +8,9 %⁽⁴⁾, à 3 740 M€.

Résultat net courant part du Groupe de 1 643 M€⁽⁵⁾ en hausse de +9,1 %⁽⁶⁾, en ligne avec l'objectif annuel de c.+9 %⁽⁶⁾.

Résultat net part du Groupe de 1 217 M€, en hausse de +10,9 %.

Objectif de **ROCE** après impôts atteint 2 ans en avance sur le plan, à un niveau historiquement haut de 9,4 %.

Investissements (net capex) de 3 855 M€, avec une priorité accordée aux investissements de croissance, en particulier dans le traitement des déchets dangereux et la décarbonisation, tandis que les investissements de maintenance restent stables.

Solidité du Free Cash-Flow net à 1 178 M€ et **endettement financier net⁽⁵⁾** sous contrôle à 19 657 M€, avec un levier financier bien inférieur à 3x.

Proposition d'une hausse du dividende à 1,50 € par action. Le conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale du 23 avril 2026 le versement d'un dividende de 1,50 € par action au titre de l'exercice 2025, payable en numéraire. La date de détachement du dividende est fixée au 11 mai 2026. Les dividendes 2026 seront versés à partir du 13 mai 2026.

Rachat d'actions consacré au plan d'actionnariat salarié pour environ 400 M€ en 2025.

³ À périmètre et change constants et excluant les prix de l'énergie

⁴ À périmètre et change constants

⁵ Hors PPA Suez

⁶ À change constant

STRATÉGIE ET GUIDANCE

La demande pour les services environnementaux n'a jamais été aussi forte. À l'échelle mondiale, les tendances fondamentales qui stimulent la demande pour nos services sont les besoins de nos clients, des entreprises et des communautés, qui font face à des défis croissants en matière de pénurie d'eau, de santé (contrôle de la pollution), et à une volonté accrue d'atteindre l'indépendance stratégique, de sécuriser les chaînes d'approvisionnement grâce à l'accès à des ressources locales et d'accélérer la relocalisation industrielle.

Démarrage du plan GreenUp avec un très fort momentum

En deux ans, l'exécution du plan GreenUp, associant **résilience et croissance**, est au-dessus de nos attentes, à la fois en termes de croissance, de performance et de transformation stratégique. Et cela, malgré un contexte économique et politique complexe, qui a influencé les taux de change, la stabilité fiscale et les coûts de production, notamment les coûts énergétiques.

Nous avons obtenu ces résultats grâce aux trois piliers de GreenUp : Croissance, Performance et Allocation de capital.

1/ Profil de croissance amélioré

Le **profil international** du Groupe a été renforcé grâce à la croissance plus soutenue hors de France, notamment en Amériques, Asie Pacifique, Afrique Moyen-Orient qui progressent de +4,1 %⁽⁷⁾ en 2025.

Nos activités **Boosters** (Technologies de l'Eau, Déchets dangereux, Bioénergies) ont continué de croître à un rythme soutenu en 2025, portées par des tendances de fond attractives, notamment la rareté de l'eau et la santé. En 2025, les Boosters ont ainsi crû de +4,3 %⁽⁸⁾ et +8 %⁽⁸⁾ en incluant les *tuck-ins*, soit près de deux fois plus rapidement que les **Strongholds** (Eau Municipale, Déchets Solides, Chauffage Urbain) qui ont, pour leur part, confirmé leur résilience, avec une progression de +2,2 %⁽⁸⁾.

De nouvelles technologies et offres ont été lancées avec succès, notamment BeyondPFAS, une solution bout-en-bout de gestion des PFAS, de la détection à l'élimination, combinant les Technologies de l'Eau et les Déchets Dangereux et incluant des technologies propriétaires ; et plus récemment Ecothermal Grid pour le chauffage et le froid neutres en carbone pour des réseaux existants ou en développement.

2/ Excellente performance opérationnelle

Les deux premières années de GreenUp ont été marquées par une forte amélioration de notre rentabilité et de notre création de valeur, avec une croissance moyenne du résultat net courant part du Groupe de +11,8 %⁽⁹⁾ entre 2023 et 2025 et une forte amélioration du ROCE après impôts à un niveau historiquement élevé, 9,4 % en 2025.

Notre performance au cours de ces deux premières années a également été renforcée par la réalisation du plan de synergies avec Suez, ce qui témoigne de notre capacité à accroître la rentabilité des entreprises que nous intégrons. Nous allons continuer avec les synergies dans les Technologies de l'Eau et de Clean Earth.

3/ Allocation de capital : Accélération de la transformation du portefeuille

En termes d'allocation de capital, les deux premières années du plan ont été extrêmement actives.

En 2024, nous avons cédé un milliard d'euros d'actifs non stratégiques, et en 2025 nous avons relancé la croissance externe afin d'accélérer l'exécution du plan GreenUp.

⁷ À périmètre et change constants

⁸ À périmètre et change constants et excluant les prix de l'énergie

⁹ À change constant

En ce sens, 2025 a été une année charnière, puisqu'elle représente la dernière année de l'intégration de Suez et la première année de **l'accélération du recentrage stratégique de GreenUp vers des activités à forte croissance et technologiques, soutenues par la transformation écologique et les enjeux de sécurité.**

25 % des capitaux employés de Veolia auront ainsi été réorientés pendant GreenUp, en se concentrant sur des activités à plus forte croissance et plus forte valeur ajoutée technologique :

- **Acquisition des intérêts minoritaires de CDPQ dans les Technologies de l'Eau pour 1,5 Md€ :** la pleine propriété des Technologies de l'Eau générant 5 milliards d'euros de chiffre d'affaires, avec des positions de leader à l'échelle mondiale, nous permettra d'accélérer la croissance et d'augmenter l'efficacité opérationnelle grâce à des synergies additionnelles. Cette initiative stratégique devrait **renforcer la valeur de notre activité au niveau de nos pairs.**
- **Augmentation significative de l'ancrage de Veolia aux États-Unis et dans les activités de déchets dangereux :** Veolia devient un acteur majeur des déchets dangereux aux États-Unis avec l'acquisition de Clean Earth (3 Md\$), ce qui va renforcer nos perspectives de croissance.
- **3 milliards d'euros de cessions dont plus de 2 milliards à réaliser dans les deux ans suivant la finalisation de la transaction Clean Earth.**

Guidance ambitieuse pour 2026 et pleine confirmation de la trajectoire GreenUp

La croissance organique long terme de l'EBITDA de Veolia est portée par :

- Une croissance d'EBITDA plus soutenue dans certaines activités, telles que les Déchets Dangereux et les Technologies de l'Eau
- Des efforts continus sur les prix, l'efficacité et le contrôle des coûts
- Complété par les synergies d'intégration liées à la croissance externe

Nos objectifs 2026 sont:

- Croissance organique⁽¹⁰⁾ solide du chiffre d'affaires excluant les prix des énergies
- Croissance organique⁽¹⁰⁾ de l'EBITDA entre +5 % et +6 %
- Croissance du résultat net courant part du Groupe⁽¹¹⁾ d'au moins +8 % à change constant et en excluant Clean Earth
- Croissance du bénéfice net courant part du Groupe par action⁽¹¹⁾ en ligne avec celle du résultat net courant part du Groupe⁽¹¹⁾ (grâce au plan de rachat d'actions pour compenser l'impact du plan d'actionnariat salarié)
- Croissance du dividende en ligne avec celle du bénéfice net courant part du Groupe par action⁽¹¹⁾
- Maintien du ratio dette nette / EBITDA égal ou inférieur à 3x en excluant Clean Earth (égal ou légèrement supérieur à 3x avec Clean Earth)

En complément,

- Avec une finalisation de l'acquisition Clean Earth mi-2026, la transaction sera relative au niveau du résultat net courant à partir de 2027 (hors PPA) et les synergies démarreront en 2027
- Le programme de cessions de plus de 2 milliards d'euros sera réalisé dans les deux ans suivant la finalisation de la transaction Clean Earth

La trajectoire GreenUp est pleinement confirmée.

¹⁰ À périmètre et change constants

¹¹ Hors PPA

NOUVEAUX DÉVELOPPEMENTS BUSINESS

États-Unis - En complément de l'**acquisition stratégique de Clean Earth, la plus importante et la plus transformatrice** depuis la fusion avec Suez, à la fois pour l'accélération de sa croissance aux États-Unis et dans les Déchets Dangereux américains, Veolia a réalisé quatre acquisitions qui améliorent à la fois sa couverture régionale et sa capacité de traitement:

- Dans le Massachusetts, le Groupe a acquis un site de traitement des Déchets Dangereux et des activités d'intervention d'urgence via **New England Disposal Technologies**, ainsi que la seule installation agréée de traitement et de stockage des déchets médicaux de l'État, **Bio-Med Technologies**, anciennement exploitée par New England MedWaste.
- Sur la Côte Ouest, Veolia a acquis une plateforme majeure en Californie avec **Ingenium**, ajoutant des capacités étendues d'emballage, de logistique et de traitement multi-flux pour les déchets dangereux, biologiques et radioactifs.
- Dans l'industrie des semi-conducteurs, Veolia a fait l'acquisition de **Chameleon Industries Group**, producteur texan de produits chimiques spécialisés. La technologie d'économie circulaire de l'entreprise valorise les sous-produits de la fabrication de semi-conducteurs dans ses applications propriétaires, réduit les déchets et crée des produits bénéfiques pour l'industrie.

Veolia continue également de développer ses **capacités de traitement de PFAS et de renforcer sa position de leader dans l'Eau et les Technologies de l'Eau aux États-Unis.**

Arabie Saoudite - Un consortium comprenant Veolia, Marafiq, et Lamar, et SATORP vont mettre en œuvre un projet majeur de recyclage de l'eau à partir des effluents industriels complexes dans le **plus large complexe pétrochimique** au Moyen-Orient. Le projet prévoit **une usine de pointe de traitement d'eau pour 500 M\$,** d'une taille sans précédente, dont la construction a été confiée à Veolia et Orascom pour le génie civil, ainsi qu'un contrat d'**opération et maintenance confié à Veolia d'une durée de 30 ans** qui démarrera en 2028.

Australie - Veolia a remporté un **contrat majeur de 850 millions de dollars australiens sur 20 ans pour une installation de recyclage innovante** dans le Territoire de Canberra. Ce projet d'envergure traitera 1,3 million de tonnes de matériaux sur 20 ans, créera 136 emplois et réduira les émissions de carbone de 26 000 tonnes par an grâce à des technologies de pointe et une production solaire intégrée. En novembre 2025, Veolia Australia a également remporté **700 millions de dollars australiens de contrats avec les principaux opérateurs de services d'eau pour faire progresser l'innovation technologique dans la gestion de l'eau** du pays.

Chili - Veolia a gagné le **contrat d'opération et maintenance pour l'usine de dessalement à usage municipal et industriel d'Agua Pacifico à Valparaíso, une première au Chili (1 000 L/s)** pour alimenter les communautés locales et les mines de cuivre environnantes. Elle utilisera 100 % d'énergie renouvelable et les technologies les plus avancées en pompage et rejet d'eau de mer afin de protéger l'océan.

Brésil - Veolia a été sélectionné afin de concevoir et mettre en œuvre **le système le plus avancé du Brésil de réutilisation des eaux usées municipales pour des applications industrielles. Águas de Reúso de Vitória** va régénérer **85 %** des eaux usées du bassin Camburi tout en préservant l'équivalent des besoins de 200 000 personnes. Au Brésil, Veolia a également étendu sa présence sur le marché des déchets dangereux grâce à l'acquisition d'**Alagoas Ambiental**, qui exploite une décharge agréée dans un pôle industriel clé de la région Nord-Est.

Royaume-Uni - Veolia a gagné ou renouvelé plusieurs contrats de propreté municipale, pour **un montant total cumulé de plus de 1 Md£.**

Pologne - Veolia a dévoilé un projet majeur pour éliminer progressivement le charbon du réseau de chauffage urbain de **Poznań** d'ici à 2030. La première phase du projet consiste à mettre en service une nouvelle unité de cogénération multi-énergies. Cet investissement se traduira par une réduction de 25 % des émissions de CO₂ et l'élimination de plus de 300 000 tonnes de charbon par an. La deuxième phase intégrera des sources de chaleur renouvelables et innovantes, notamment la géothermie et la chaleur récupérée dans les data centers et les eaux usées.

France - Veolia a signé un contrat de délégation de service public avec la communauté urbaine de **Béziers Méditerranée**, pour la gestion de son **service public d'eau potable pour les 12 prochaines années**, marquant un tournant stratégique dans la gestion de la ressource en eau pour les **130 000 habitants** et les acteurs économiques de la région. Le contrat, d'un montant de **138 millions d'euros**, prendra effet le 1 janvier 2027.

Inde - Veolia a obtenu des contrats stratégiques pour deux des plus grandes usines de traitement de l'eau de Mumbai. Le Groupe a obtenu un contrat d'**exploitation et de maintenance de 15 ans** pour les usines de Bhandup (2 000 MLD) et de Panjrapur (910 MLD) à Mumbai, qui utiliseront toutes deux les technologies de pointe de Veolia. Le Groupe continue également d'exploiter le projet pionnier d'**approvisionnement en eau 24h/24 et 7j/7 à Nagpur**, où il gère **5 usines de traitement de l'eau**.

Portugal - Veolia va produire de l'**énergie locale à partir de déchets pour le Grand Porto au Portugal**. Le contrat de **270 millions d'euros** marque un nouveau chapitre pour l'Usine de Valorisation Énergétique, avec la digitalisation, l'efficacité énergétique et la décarbonisation placées au cœur de sa stratégie future. Veolia accompagne **LIPOR**, l'entité intercommunale représentant **8 municipalités de la région de Porto, couvrant 1 million d'habitants**.

RÉSULTATS DÉTAILLÉS AU 31 DÉCEMBRE 2025

Croissance soutenue du chiffre d'affaires à 44 396 M€, soit une hausse de +1,4 % à périmètre et change constants et de +2,8 % hors effet prix des énergies.

Croissance de l'EBITDA, à 7 050 M€ contre 6 788 M€ au 31 décembre 2024, soit une croissance de +6,3 % à périmètre et change constants. Progression de la marge de +70 pbs.

La croissance organique du **chiffre d'affaires par segment opérationnel** s'est établie de la façon suivante :

En M€	2024	2025	Variation à périmètre et change constants
Technologies de l'Eau	4 973	4 954	+3,6 %
Amériques, Asie Pacifique, Afrique Moyen-Orient	11 945	11 316	+4,1 %
Europe	18 619	19 206	+0,1 %/+3,3 % excl. les prix de l'énergie
France et Déchets Dangereux Europe	9 145	8 914	-0,7 %
TOTAL⁽¹²⁾	44 692	44 396	+1,4 %/+2,8 % excl. les prix de l'énergie

L'activité **Technologies de l'Eau** génère un chiffre d'affaires de 4 954 millions d'euros, en croissance de +3,6 % à périmètre et change constants par rapport à 2024. Cette évolution s'explique principalement par la croissance des activités à plus forte marge, telles que les Produits et Technologies et les Services, compensée par le calendrier des jalons projets.

Le chiffre d'affaires d'**Amériques, Asie Pacifique, Afrique Moyen-Orient** atteint 11 316 millions d'euros, en croissance organique de +4,1 %, et en progression sur l'ensemble des géographies :

- En **Amérique du Nord**, le chiffre d'affaires s'établit à 3 145 millions d'euros, en hausse de +3,6 % à périmètre et change constants, grâce à la croissance des Déchets dangereux, portés par une bonne dynamique commerciale et un mix favorable ainsi que par une bonne performance de l'activité Eau régulée bénéficiant de révisions tarifaires favorables ;
- Le chiffre d'affaires en **Amérique latine** atteint 1 889 millions d'euros, en hausse de +9,9 % à périmètre et change constants. Cette croissance est portée par les indexations tarifaires et la hausse des volumes d'eau au Chili et par une bonne progression des Déchets au Brésil et en Colombie ;
- En **Asie**, le chiffre d'affaires s'établit à 2 427 millions d'euros, en croissance de +0,4 % à périmètre et change constants. Cette progression est portée par le Japon notamment dans l'Eau municipale (augmentation des prix assortie d'un bon carnet de commandes), l'Asie du Sud-Est et l'Inde (bons volumes de déchets et excellent momentum commercial). Le chiffre d'affaires en Chine est en légère baisse mais l'activité déchets progresse, notamment les déchets plastiques, avec une reprise des volumes de déchets dangereux, compensée par la pression sur les prix.
- Dans le **Pacifique**, le chiffre d'affaires s'établit à 2 027 millions d'euros, en hausse de +0,9 % à périmètre et change constants, et de +2,6 % si l'on inclut les tuck-ins, qui

¹² Incluant Autres

s'ajoutent à un bon momentum commercial, malgré la forte concurrence sur la collecte de Déchets municipaux, commerciaux et industriels.

- En **Afrique Moyen-Orient**, le chiffre d'affaires s'établit à 1 828 millions d'euros, en progression de +7,2 % à périmètre et change constants. Cette croissance est portée par le niveau d'activité soutenu au Maroc ainsi que le développement des services énergétiques au Moyen-Orient, porté par une dynamique commerciale et tarifaire favorable.

Le chiffre d'affaires de **l'Europe** atteint 19 206 millions d'euros au 31 décembre 2025 en variation organique de +0,1 %, impacté par la baisse des prix des énergies comparativement à 2024. Hors effet prix des énergies, le chiffre d'affaires augmente de +3,3 %, porté par l'Eau (+5,4 %) et l'Énergie et la résilience de l'activité Déchets.

- En **Europe centrale et orientale**, le chiffre d'affaires atteint 10 969 millions d'euros, en recul de -1,6 % à périmètre et change constants. Hors effet prix des énergies, le chiffre d'affaires est en croissance organique de +3,5 %, grâce à la progression de l'Eau (bons volumes, indexations en hausse), de bons volumes dans l'Énergie (effet climat favorable) et une activité Déchets stabilisée. L'année a été marquée par l'intégration réussie d'activité de flexibilité électrique en Hongrie et par le démarrage de la nouvelle unité au gaz à Poznan, dans le cadre du plan de sortie du charbon.
- En **Europe du Nord**, le chiffre d'affaires, essentiellement dans l'activité Déchets, de 4 272 millions d'euros progresse de +0,9 % à périmètre et change constants. Au Royaume-Uni, le chiffre d'affaires est en légère progression de +0,4 % à périmètre et change constants, malgré la baisse de l'indexation des tarifs et les arrêts de maintenance des incinérateurs.
- En **Ibérie**, le chiffre d'affaires s'élève à 2 987 millions d'euros, en hausse de +4,9 % à périmètre et change constants. Cette dynamique positive s'explique principalement par la bonne tenue du secteur de l'Eau, qui profite d'une révision favorable des tarifs et d'une augmentation des volumes : en Espagne, la levée des restrictions hydriques a permis un net rebond des volumes (+2,8 %). L'activité Énergie contribue également à cette croissance, grâce à l'obtention de nouveaux contrats et à la réalisation de projets de travaux ;
- **L'Italie** réalise un chiffre d'affaires de 978 millions d'euros, en progression de +1,4 % à périmètre et change constants, grâce à une bonne dynamique de l'activité Énergie.

Le chiffre d'affaires de **France et Déchets Dangereux Europe** s'élève à 8 914 millions d'euros, en léger retrait à périmètre et change constants comparé au 31 décembre 2024 :

- Le chiffre d'affaires de l'**Eau** de 3 163 millions d'euros est stable à périmètre et change constants, malgré des indexations contractuelles en légère baisse (-0,8 %). L'activité est soutenue par une belle performance commerciale combinée à une hausse des volumes (+2,6 %);
- Le chiffre d'affaires de l'activité **Déchets** s'élève à 2 853 millions d'euros. La diminution de -3,7 % à périmètre et change constants s'explique principalement par de moindres volumes enfouis, la baisse du chiffre d'affaires électrique, la sélectivité commerciale, partiellement compensés par les indexations tarifaires. ;
- L'activité **Déchets Dangereux Europe** enregistre un chiffre d'affaires de 2 375 millions d'euros, en progression de +3,3 % à périmètre et change constants. Cette performance est principalement portée par la revalorisation tarifaire dans le segment du traitement des déchets dangereux, ainsi que par la dynamique favorable des activités de stockage.

L'EBITDA 2025 par segment opérationnel évolue de la façon suivante :

En M€	2024	2025	Variation à périmètre et change constants
Technologies de l'Eau	612	669	+14,1 %
Amériques, Asie Pacifique, Afrique Moyen-Orient	2 025	2 009	+9,3 %
Europe	2 642	2 758	+1,8 %
France et Déchets Dangereux Europe	1 392	1 475	+6,3 %
TOTAL⁽¹³⁾	6 788	7 050	+6,3 %

- **Technologies de l'Eau** (+14,1 % à périmètre et change constant) : Le segment enregistre une progression notable de sa rentabilité (+120 bps de marge). Ce résultat est le fruit du recentrage sur les activités à forte valeur ajoutée combinée aux synergies générées par One WaterTech.
- **Amériques, Asie Pacifique, Afrique Moyen-Orient** (+9,3 % à périmètre et change constant) : Forte dynamique de croissance organique sur l'ensemble des zones, notamment en Asie (+13 % à périmètre et change constant) grâce à de bons volumes dans les déchets, et en Amérique du Nord (+8,8 % à périmètre et change constant). La performance repose sur la pleine application des révisions tarifaires (Eau régulée US, Amérique Latine) et sur l'efficacité des plans de performance qui protègent les marges.
- **Europe** (+1,8 % à périmètre et change constant) : Performance solide tirée par l'Europe du Sud, +12 % de croissance organique pour l'Ibérie et +8,8 % de croissance organique pour l'Italie grâce aux renégociations tarifaires et à l'efficacité opérationnelle. L'Europe du Nord est en léger retrait avec l'impact de l'arrêt de maintenance des incinérateurs et la baisse des prix de l'électricité au Royaume-Uni. Pour l'Europe Centrale, l'activité se maintient et l'impact du prix des énergies est compensé par de bons volumes et l'effet positif du climat.
- **France et Déchets Dangereux Europe** (+6,3 % à périmètre et change constant) : La croissance de l'EBITDA reflète une excellente maîtrise opérationnelle. Elle est le résultat de la montée en puissance des plans d'efficacité opérationnelle et de la résilience de nos activités. L'activité bénéficie également d'une dynamique positive des volumes en Eau et d'une bonne performance du pôle Déchets Dangereux.

¹³ Incluant Autres

La croissance organique du **chiffre d'affaires par métier** s'est établie de la façon suivante :

En M€	2024	2025	Variation à périmètre et change constants
Eau	18 033	17 693	+3,5 %
Eau Municipale	13 060	12 739	+3,5 %
Technologies de l'Eau	4 973	4 954	+3,6 %
Déchets	15 662	15 443	+1,4 %
Déchets Solides	11 387	11 226	+0,5 %
Déchets Dangereux	4 276	4 217	+3,8 %
Energie	10 997	11 260	-2,1 %/+3,0 % excl. les prix de l'énergie
Chauffage urbain et Réseaux de froid	7 525	7 240	-5,4 %/+1,7 % excl. les prix de l'énergie
Bioénergies, flexibilité et efficacité énergétique	3 471	4 021	+5,1 %/+5,8 % excl. les prix de l'énergie
TOTAL	44 692	44 396	+1,4 %/+2,8 % excl. les prix de l'énergie

L'activité **Eau** enregistre une progression de +3,5 % à périmètre et change constants, principalement soutenue par des revalorisations tarifaires de +1,5 %, ainsi que par une amélioration des volumes et une bonne dynamique commerciale à +2,1 %.

- Le chiffre d'affaires des **activités socles d'Eau Municipale** progresse de +3,5 % à périmètre et change constants, avec des hausses tarifaires sur la plupart des géographies (en particulier en Espagne, en Europe centrale et orientale, en Amérique du Nord et au Chili) et un effet commerce favorable.
- Le chiffre d'affaires des **activités boosters de Technologies de l'Eau** progresse de +3,6 % à périmètre et change constants. Cette évolution s'explique par la croissance des activités à plus forte marge, telles que les Produits et Technologies et les Services, compensée par le calendrier des jalons projets.

Le chiffre d'affaires de l'activité **Déchets** progresse de +1,4 % à périmètre et change constants, grâce à des révisions tarifaires (+2,2 %), une légère baisse des prix des commodités (-0,5 %) et l'effet commerce/volume/travaux (-0,3 %).

- Le chiffre d'affaires des **activités socles de Déchets Solides** est en hausse de +0,5 % à périmètre et change constants. Cette croissance s'explique principalement par des revalorisations tarifaires, notamment sur les marchés britannique et français, et de bons volumes en Asie et en Amérique latine qui compensent l'effet négatif des prix de l'énergie.
- Le chiffre d'affaires des **activités boosters de Déchets Dangereux** progresse de +3,8 % à périmètre et change constants. Cette performance est particulièrement forte en Amérique du Nord et en Europe, où Veolia bénéficie de sa capacité unique à traiter les pollutions les plus difficiles, soutenue par des hausses tarifaires et l'optimisation du mix de déchets.

Le chiffre d'affaires de l'activité **Énergie** varie de -2,1 % à périmètre et change constants, mais progresse de +3,0 % hors impact du prix de l'énergie. L'effet prix énergie défavorable de -5,0 % est partiellement compensé par l'impact climat positif de +1,7 % et par l'effet commerce/volumes de +1,2 %.

- Le chiffre d'affaires des **activités socles de Chauffage urbain et Réseaux de froid**, essentiellement localisé en Europe centrale et orientale, connaît une progression +1,7 % à périmètre et change constants après neutralisation de l'impact des prix des énergies. Cette croissance est portée par de bons volumes combinés à un effet climat favorable.
- Le chiffre d'affaires des **activités boosters de Bioénergies, flexibilité et efficacité énergétique** progresse de +5,8 % à périmètre et change constants hors effet des prix des énergies, grâce une hausse des volumes au Moyen-Orient, en Italie, en Espagne et en Belgique.

Les principales variations de l'EBITDA par métier à périmètre et change constants s'analysent comme suit :

En M€	2024	2025	Variation à périmètre et change constants
Eau	3 340	3 398	+7,6 %
Eau Municipale	2 727	2 729	+6,1 %
Technologies de l'Eau	612	669	+14,1 %
Déchets	2 110	2 252	+8,6 %
Déchets Solide	1 503	1 566	+6,8 %
Déchets Dangereux	609	686	+13,0 %
Energie	1 338	1 400	-0,3 %
Chauffage urbain et Réseaux de froid	1 091	1 087	-1,5 %
Bioénergies, flexibilité et efficacité énergétique	246	312	+5,0 %
TOTAL	6 788	7 050	+6,3 %

L'EBITDA de l'**Eau** progresse de +7,6 % à périmètre et change constants, tiré par la solidité de l'**Eau Municipale** (+6,1 % à périmètre et change constants) et la très forte accélération des **Technologies de l'Eau** (+14,1 % à périmètre et change constants). Cette performance reflète l'amélioration de la rentabilité opérationnelle, la marge des Technologies de l'Eau atteignant désormais 13,5 %.

L'activité **Déchets** enregistre une hausse remarquable de +8,6 % de l'EBITDA à périmètre et change constants, portée par les plans d'efficacité dans les **Déchets Solides** (+6,8 % à périmètre et change constants) et la bonne dynamique des **Déchets Dangereux** (+13,0 % à périmètre et change constants). L'effet prix et l'amélioration du mix permettent à la marge d'EBITDA de progresser de +110 points de base pour atteindre 14,6 %, avec une marge de 13,9 % sur la partie Déchets solides et 16,3 % sur la partie Déchets dangereux.

L'EBITDA de l'**Energie** est quasi stable (-0,3 % à périmètre et change constants). La croissance soutenue des **Bioénergies, flexibilité et efficacité énergétique** (+5,0 % à périmètre et change constants) et un effet climat favorable compensent l'impact de la nouvelle phase contractuelle en Ouzbékistan dans le **Chauffage urbain**. La marge d'EBITDA s'améliore de +30 points de base à 12,4 %.

L'évolution du **chiffre d'affaires par effet** se décompose comme suit :

- **L'effet change** de -771 millions d'euros (-1,7 %) reflète la dimension internationale du Groupe (c. 60 % de chiffre d'affaires non euros) et correspond principalement à la dépréciation des devises américaine, argentine, australienne et chilienne partiellement compensée par l'appréciation des devises polonaise et tchèque⁽¹⁴⁾. Il est à noter qu'il s'agit d'impacts de conversion et non de transaction, sans impact sur les marges.
- **L'effet périmètre** de -154 millions d'euros (-0,3 %) dont -839 millions d'euros (-1,9 %) d'impact de cessions et +685 millions d'euros (+1,5 %) d'impact d'acquisitions. Cela comprend principalement l'impact des cessions de la SADE (France et Déchets Spéciaux Europe) en date du 29 février 2024, de RGS (Amérique du Nord) en date du 1^{er} août 2024 et de Lydec (Maroc) en date du 4 septembre 2024. Ces effets sont partiellement compensés par l'acquisition d'activité de flexibilité électrique en Hongrie le 6 janvier 2025 et par les acquisitions d'activités de déchets dangereux au Japon et aux États-Unis.
- **L'impact des commodités** (correspondant à l'évolution des prix des énergies et des recyclats) s'élève à -638 millions d'euros (-1,4 %), sous l'effet de la baisse des prix des énergies (-630 millions d'euros), principalement en Europe centrale et orientale, ainsi que l'effet négatif des prix des recyclats (-7 millions d'euros).
- **L'effet climat** s'élève à +183 millions d'euros (+0,4 %), essentiellement en Europe centrale et orientale lié à un hiver plus froid au début de l'année comparé à 2024.
- L'effet **Commerce / Volumes / Travaux** s'élève à +466 millions d'euros (+1,0 %), porté par une bonne dynamique commerciale, des volumes d'eau bien orientés ainsi que la progression des travaux réalisés.
- Les **effets prix** favorables représentent +618 millions d'euros (+1,4 %) et sont principalement liés aux révisions tarifaires dans les activités Déchets et Eau.

L'évolution de l'**EBITDA par effet** se décompose comme suit :

- **L'impact change** sur l'EBITDA s'élève à -124 millions d'euros (-1,8 %). Il reflète la dimension internationale du Groupe et correspond principalement à la dépréciation des devises américaine, australienne, chilienne et argentine, partiellement compensée par l'appréciation des devises tchèque et polonaise⁽¹⁵⁾. Il est à noter qu'il s'agit d'impacts de conversion et non de transaction, sans impact sur les marges.
- **L'effet périmètre** de -44 millions d'euros (-0,6 %), dont -135 millions d'euros (-2,0 %) d'impact de cessions et +92 millions d'euros (+1,4 %) d'impact d'acquisitions. Cela comprend principalement l'impact des cessions de la SADE en date du 29 février 2024, de RGS (Amérique du Nord) en date du 1^{er} août 2024 et de la Lydec en date du 4 septembre 2024. Ces effets sont partiellement compensés par l'acquisition d'activité de flexibilité électrique en Hongrie le 6 janvier 2025 et d'activités de déchets dangereux au Japon et aux États-Unis.
- L'évolution des **prix des commodités** (énergies et matières recyclées) a un impact net défavorable sur l'EBITDA à hauteur de -30 millions d'euros (-0,4 %), lié principalement à la baisse des prix des énergies (-40 millions d'euros).

¹⁴ Principaux impacts change par devises : le dollar américain (-222 millions d'euros), le peso argentin (-139 millions d'euros), le dollar australien (-138 millions d'euros) le peso chilien (-42 millions d'euros), le zloty polonais (+46 millions d'euros) et la couronne tchèque (+37 millions d'euros).

¹⁵ Principaux impacts de change par devises : le dollar américain (-41 millions d'euros), le dollar australien (-19 millions d'euros), le peso chilien (-18 millions d'euros), le peso argentin (-17 millions d'euros), la couronne tchèque (+9 millions d'euros) et le zloty polonais (+6 millions d'euros)

- L'impact **climat** est de +35 millions d'euros (+0,5 %) principalement en Europe centrale et orientale, en raison d'un hiver plus froid au premier trimestre 2025.
- **Croissance et Performance** pour +326 millions d'euros (+4,8 %), grâce à un effet **Commerce/Volumes/Travaux** favorable de +137 millions d'euros (+2,0 %) et par l'effet **Prix, productivité et efficacité** (net des gains partagés avec les clients, des renégociations de contrats et d'effets de décalage sur la répercussion des coûts) de 189 millions d'euros (+2,8 %). Cela représente un taux de rétention de 47 % des gains de 399 millions d'euros générés par le Groupe dans le cadre du plan d'efficacité, au-delà de l'objectif annuel fixé à 350 millions. Le montant des synergies One WaterTech s'élèvent à 20 millions d'euros à fin 2025.
- Les **synergies** réalisées à fin décembre 2025 dans le cadre de l'intégration de Suez s'élèvent à 100 millions d'euros, provenant essentiellement des optimisations réalisées dans les achats et le segment Technologies de l'Eau. Ces nouvelles synergies, cumulées à celles déjà réalisées entre 2022 et 2024, portent le montant total à 534 millions d'euros, et sont au-delà de l'objectif initial fixé par le Groupe de 500 millions d'euros, relevé à 530 millions d'euros.

Croissance de +8,9 % de l'EBIT courant⁽¹⁶⁾ à 3 740 M€, à périmètre et change constants.

La progression de l'EBIT courant⁽¹⁶⁾ par rapport au 31 décembre 2024 à périmètre et change constants s'élève à +316 millions d'euros (+8,9 %), et s'explique principalement par :

- une forte croissance de l'EBITDA (+431 millions d'euros à périmètre et change constants) ;
- une hausse des amortissements⁽¹⁶⁾, y compris le remboursement des actifs financiers opérationnels (-66 millions d'euros à périmètre et change constants) ;
- la stabilité du poste "provisions nettes des plus-values de cessions d'immobilisations, et autres" (+6 millions d'euros à périmètre et change constants) ;
- une diminution du poste "quote-part du résultat net courant des co-entreprises et entreprises associées" (-36 millions d'euros à périmètre et change constants) en raison d'une provision pour litige sur la zone Afrique Moyen-Orient et d'un impairment en Asie.

L'impact des variations de change sur l'EBIT courant⁽¹⁶⁾ est défavorable de -82 millions d'euros, principalement dû à la dépréciation du dollar américain (-27 millions d'euros), du peso chilien (-13 millions d'euros), du peso argentin (-13 millions d'euros), et du dollar australien (-10 millions d'euros).

Le résultat net courant part du Groupe⁽¹⁶⁾ a atteint 1 643 M€ au 31 décembre 2025, en hausse de +9,1 %.

- Le **résultat financier courant** s'élève à -991 millions d'euros au 31 décembre 2025 en augmentation de -25 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2024.
 - Il inclut le **coût de l'endettement financier net courant**, atteignant -692 millions d'euros au 31 décembre 2025. Hors impact IFRS 16, le taux de financement du Groupe s'établit à 3,83 % au 31 décembre 2025 contre 3,76 % au 31 décembre 2024.
 - Les **autres revenus et charges financiers courant** s'élèvent à -313 millions d'euros au 31 décembre 2025, en amélioration de +61 millions d'euros par rapport

¹⁶ Hors PPA Suez.

au 31 décembre 2024, en raison principalement d'une variation favorable du résultat de change.

- Les **plus ou moins-values de cessions financières** s'élèvent à +14 millions d'euros contre +60 millions d'euros au 31 décembre 2024. En 2024, elles intégraient la plus-value de cession du groupe SADE réalisée en février 2024.
- La **charge d'impôt courante** s'élève à -675 millions d'euros au 31 décembre 2025, contre -664 millions d'euros au 31 décembre 2024. Le taux d'impôt courant au 31 décembre 2025 s'élève à 25,4 %, contre 27,1 % au 31 décembre 2024.
- Les **intérêts minoritaires** se sont établis à -431 millions d'euros contre -387 millions d'euros au 31 décembre 2024. Ils suivent la variation du résultat net des activités du Groupe, en particulier en Europe centrale et orientale et dans l'Eau régulée, partiellement compensée par le rachat des minoritaires dans WTS en juin 2025.

Le bénéfice net courant part du Groupe par action⁽¹⁷⁾ s'élève à 2,25 € contre 2,13 €, en hausse de +7,6 % à change constant.

Le résultat net publié part du groupe ressort à 1 217 M€ contre 1 098 M€ au 31 décembre 2024 (+10,9 %).

Le rendement des capitaux employés (ROCE) après impôt s'élève à 9,4 % au 31 décembre 2025. Il progresse de +0,6 point par rapport à 2024, porté par les effets positifs de la croissance de l'EBIT courant après impôt de +6,3 % et de la baisse des capitaux employés moyens de -0,2 %.

Endettement financier net⁽¹⁷⁾ de 19 657 M€ au 31 décembre 2025. Free cash-flow net de 1 178 M€.

L'endettement financier net⁽¹⁷⁾ s'établit à 19 657 M€, contre 17 819 M€ au 31 décembre 2024. Par rapport au 31 décembre 2024, la variation de l'endettement financier net s'explique principalement par :

- **Le free cash-flow net** à hauteur de +1 178 millions d'euros. L'évolution du free cash-flow net par rapport au 31 décembre 2024 s'explique par
 - L'augmentation de l'EBITDA de +263 millions d'euros, portée par la croissance organique des activités et les gains générés par les plans d'efficacité opérationnelle et commerciale ainsi que par les synergies Suez ;
 - Des investissements industriels nets de -3 855 millions d'euros, en augmentation par rapport au 31 décembre 2024 de -19 millions d'euros (+2,1 % à change courant). Ils incluent notamment les projets de décarbonation en cours de réalisation en Europe centrale et orientale, ainsi que des investissements dans des projets de déchets dangereux et des PFAS ;
 - La variation du besoin en fonds de roulement opérationnel à -120 millions d'euros.
- Des investissements financiers nets de cessions à hauteur de -2 301 millions d'euros suite aux acquisitions significatives du premier semestre telles que le rachat des intérêts minoritaires de WTS en juin 2025, des investissements dans des projets de déchets dangereux aux États-Unis, au Brésil et au Japon en mai, juin et août 2025, ainsi que l'acquisition de l'activité de flexibilité électrique en Hongrie en janvier 2025 ;

¹⁷ Hors PPA Suez.

- Le versement des dividendes votés en assemblée générale mixte du 24 avril 2025 pour un montant de -1 023 millions d'euros ;
- L'émission de la première obligation verte, qui a pris la forme d'une obligation hybride verte pour un montant de 497 millions d'euros ;
- L'augmentation de capital dans le cadre de l'opération d'actionnariat salarié Sequoia 2025 pour un montant net de 318 millions d'euros ;
- La réduction de capital concomitante par annulation d'actions auto détenues, acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions pour un montant de 402 millions d'euros, ceci afin de neutraliser l'effet dilutif de l'opération Sequoia.

L'endettement financier net⁽¹⁸⁾ est par ailleurs impacté par un effet de change et de variation de juste valeur favorable de 293 millions d'euros au 31 décembre 2025.

Levier financier⁽¹⁸⁾ de 2,79x, inférieur au levier cible.

AGENDA



Agenda

- 23 mars 2026 : Webinar performance plurielle et création de valeur associée
- 14 avril 2026 : Présentation sur l'innovation, les technologies et l'intelligence artificielle à Londres
- 23 avril 2026 : Assemblée générale des actionnaires
- 6 mai 2026 : Publication des chiffres du premier trimestre 2026
- 30 juillet 2026 : Publication des résultats du premier semestre 2026
- 6 novembre 2026 : Publication des chiffres des neufs premiers mois 2026
- Février 2027 : Publication des résultats annuels 2026

Ce communiqué de presse présente les résultats du quatrième trimestre 2025 et de l'exercice 2025, issus des comptes consolidés de Veolia Environnement SA au 31 décembre 2025. Les comptes consolidés et les commentaires sur les résultats, arrêtés par le Conseil d'administration qui s'est tenu le 25 février 2026, sont disponibles sur le site internet de Veolia : <https://www.veolia.com/fr/groupe/espace-finance>. Les procédures d'audit ont été effectuées par les Commissaires aux Comptes. Le rapport d'audit avec certification sans réserve sera émis après finalisation des procédures sur le Document d'Enregistrement Universel.

¹⁸ Hors PPA Suez.

À PROPOS DE VEOLIA

Veolia, leader mondial des services à l'environnement, participe chaque jour à construire la sécurité écologique au bénéfice de la santé publique et de la compétitivité des industries et des territoires. Avec 215 000 salariés répartis sur les cinq continents, au plus proche des enjeux locaux, et grâce à ses technologies de pointe, le groupe dépollue, décarbone et régénère les ressources à travers des solutions concrètes combinant ses expertises dans le domaine de l'eau et des technologies de l'eau, des déchets - et notamment du traitement des déchets dangereux, et de l'énergie locale. En 2025, le groupe Veolia a servi 110 millions d'habitants en eau potable et 97 millions en assainissement, produit 45 millions de mégawatts d'énergie et traité 64 millions de tonnes de déchets. Veolia Environnement (Paris Euronext : VIE, Fortune 500, SBF 120) a réalisé, en 2025, un chiffre d'affaires consolidé de 44,4 milliards d'euros. www.veolia.com.

AVERTISSEMENT IMPORTANT

Veolia Environnement est une société cotée à Euronext Paris et le présent communiqué de presse contient des « déclarations prospectives » (forward-looking statements) au sens des dispositions du U.S. Private Securities Litigation Reform Act de 1995. Ces déclarations ne sont pas des garanties quant à la performance future de la Société. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont hors de notre contrôle, et notamment : les risques liés au développement des activités de Veolia Environnement dans des secteurs très concurrentiels qui nécessitent d'importantes ressources humaines et financières, le risque que des changements dans le prix de l'énergie et le niveau des taxes puissent réduire les bénéfices de Veolia Environnement, le risque que les autorités publiques puissent résilier ou modifier certains des contrats conclus avec Veolia Environnement, le risque que les acquisitions ne produisent pas les bénéfices que Veolia Environnement espère réaliser, les risques liés aux termes et conditions figurant habituellement dans les accords de cession, le risque que le respect des lois environnementales puisse devenir encore plus coûteux à l'avenir, le risque que des fluctuations des taux de change aient une influence négative sur la situation financière de Veolia Environnement telle que reflétée dans ses états financiers avec, pour résultat, une baisse du cours des actions de Veolia Environnement, le risque que Veolia Environnement puisse voir sa responsabilité environnementale engagée en raison de ses activités passées, présentes et futures, de même que les autres risques décrits dans les documents déposés par Veolia Environnement auprès de l'Autorité des marchés financiers. Veolia Environnement n'a pas l'obligation ni ne prend l'engagement de mettre à jour ou réviser les déclarations prospectives. Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières peuvent obtenir gratuitement auprès de Veolia Environnement (www.veolia.com) copie des documents déposés par Veolia Environnement auprès de l'Autorité des marchés financiers.

Ce communiqué de presse contient des indicateurs non strictement comptables (« non GAAP »). Ces indicateurs non GAAP pourraient être définis différemment des indicateurs similaires publiés par d'autres groupes, et ne doivent pas se substituer aux indicateurs préparés en conformité avec les normes IFRS.

CONTACTS

RELATIONS PRESSE

Laurent Obadia - Evgeniya Mazalova
Charline Bouchereau - Anna Beaubatie
Aurélien Sarrosquy
presse.groupe@veolia.com

ANALYSTES & INVESTISSEURS

Selma Bekhechi - Ariane de Lamaze
Tél. + 33 (0) 1 85 57 84 76 / 84 80
investor-relations@veolia.com